

Convocatoria de la Fundación EOI para el Programa de asesoramiento especializado y personalizado “ACTIVA INDUSTRIA 4.0.”

10 de diciembre de 2021

Audit · Tax · Legal · Advisory



Quiénes somos



50.000
personas



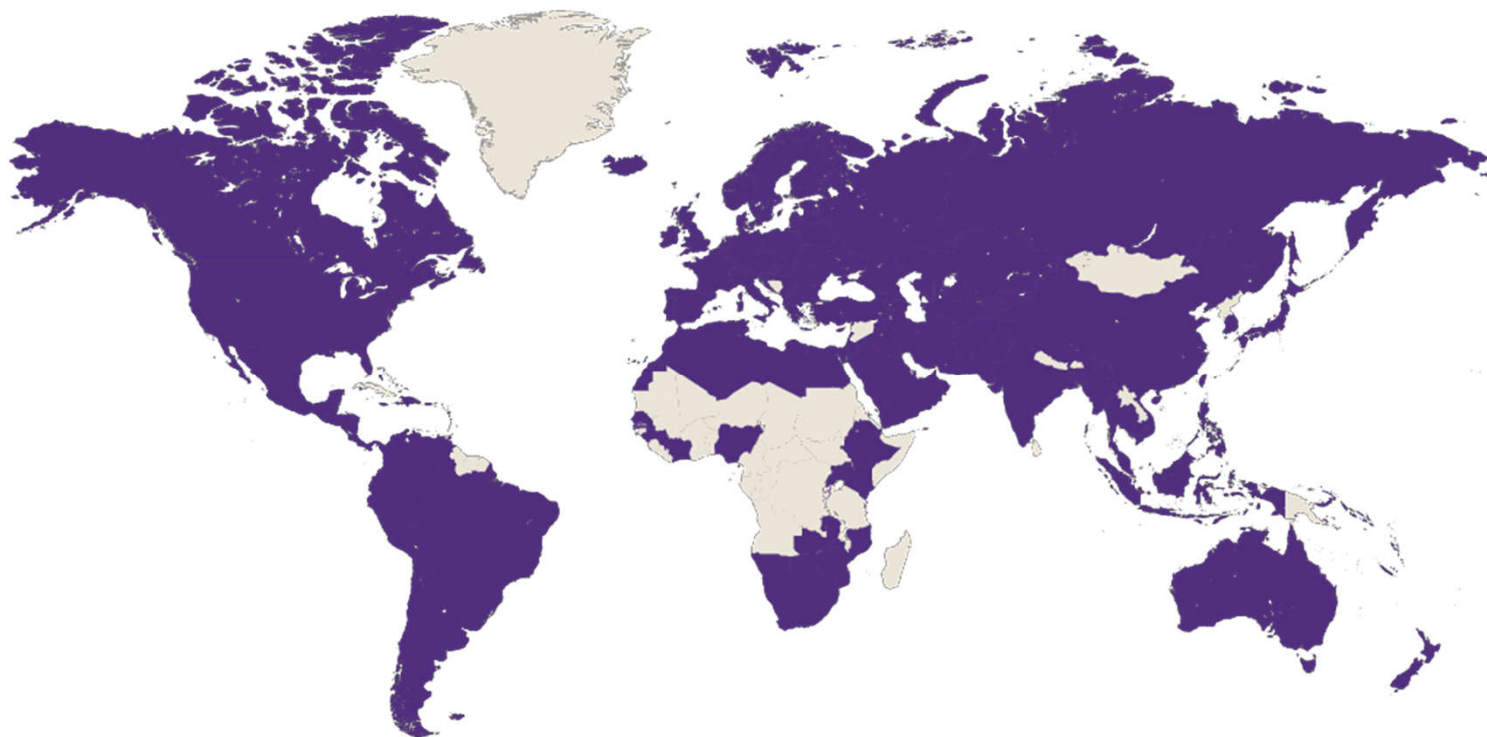
+135
países en los que
estamos presentes



+700
oficinas en todo
el mundo



Auditamos
a 2.500
compañías cotizadas



Quiénes somos



3.500
clientes



9 sobre 10
satisfacción de nuestros clientes con el servicio y compromiso del equipo



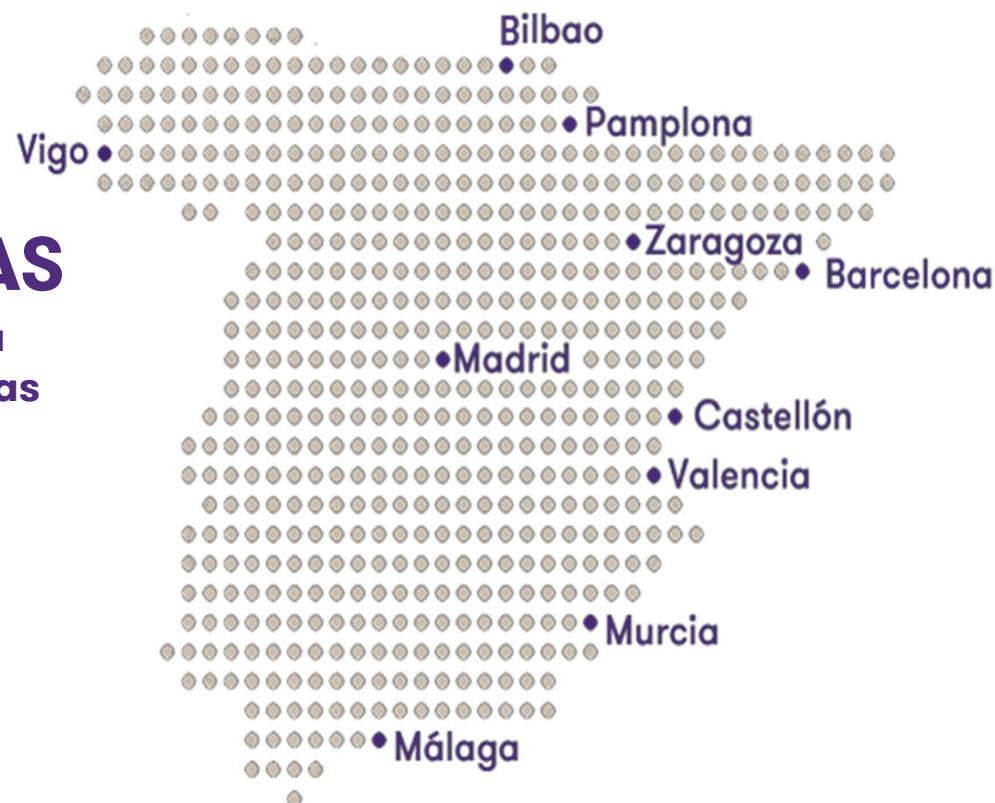
65%
de clientes recurrentes aseguran recibir un mejor servicio cada año



9 sobre 10
valoración de nuestros clientes sobre la probabilidad de recomendar y volver a contratar



11 OFICINAS
10 en península
1 en Islas Canarias



Quiénes somos

Consultoría de negocio e innovación

- Estrategia y mejora de procesos
- Buen Gobierno e Innovación
- Ingeniería comercial
- Estrategia tecnológica
- Gestión del cambio y Capital Humano
- Análisis del entorno y regulación Internacional
- Externalización del back office
- Cumplimiento normativo y regulatorio
- Transformación Digital y Tecnologías
- Disruptivas

Asesoramiento Financiero

- Fusiones y adquisiciones – M&A
- Asesoramiento en transacciones
- Valoraciones

Auditoría

- Auditoría de cuentas anuales y estados financieros
- Informes sobre controles en organizaciones de servicios
- Preparación, auditoría y/o revisión de Reporting Package
- Trabajos de auditoría interna
- Diseño y puesta en práctica de sistemas de tecnología de información financiera
- Asesoría contable
- Conversiones a NIIF
- Revisión de subvenciones
- Auditorías del sector público

- Asesoramiento en deuda y reestructuraciones financieras
- Forensic: investigación de fraude e irregularidades y emisión de informes periciales como experto independiente

Asesoramiento Fiscal

- Asesoramiento fiscal general a empresas
- Tax compliance
- Planificación de patrimonios familiares e imposición personal
- Inspecciones y procedimientos tributarios
- Reestructuraciones empresariales, fusiones y adquisiciones (M&A)
- Due diligence y revisiones fiscales

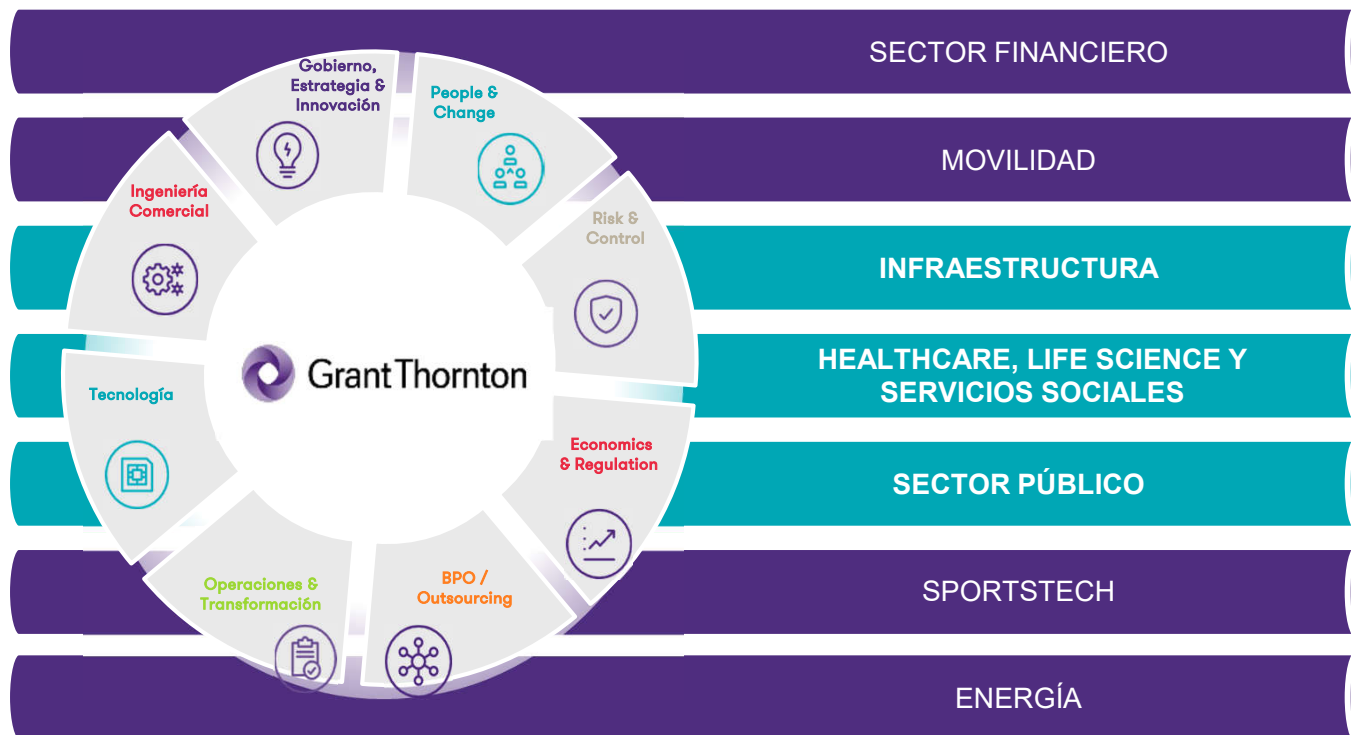
Asesoramiento Legal

- Derecho Societario y Gobierno Corporativo
- Contratación mercantil
- Procesal y Arbitrajes
- Arbitraje internacional
- Alternative Dispute Resolution (ADR)
- Proyectos y financiación de proyectos



Quiénes somos

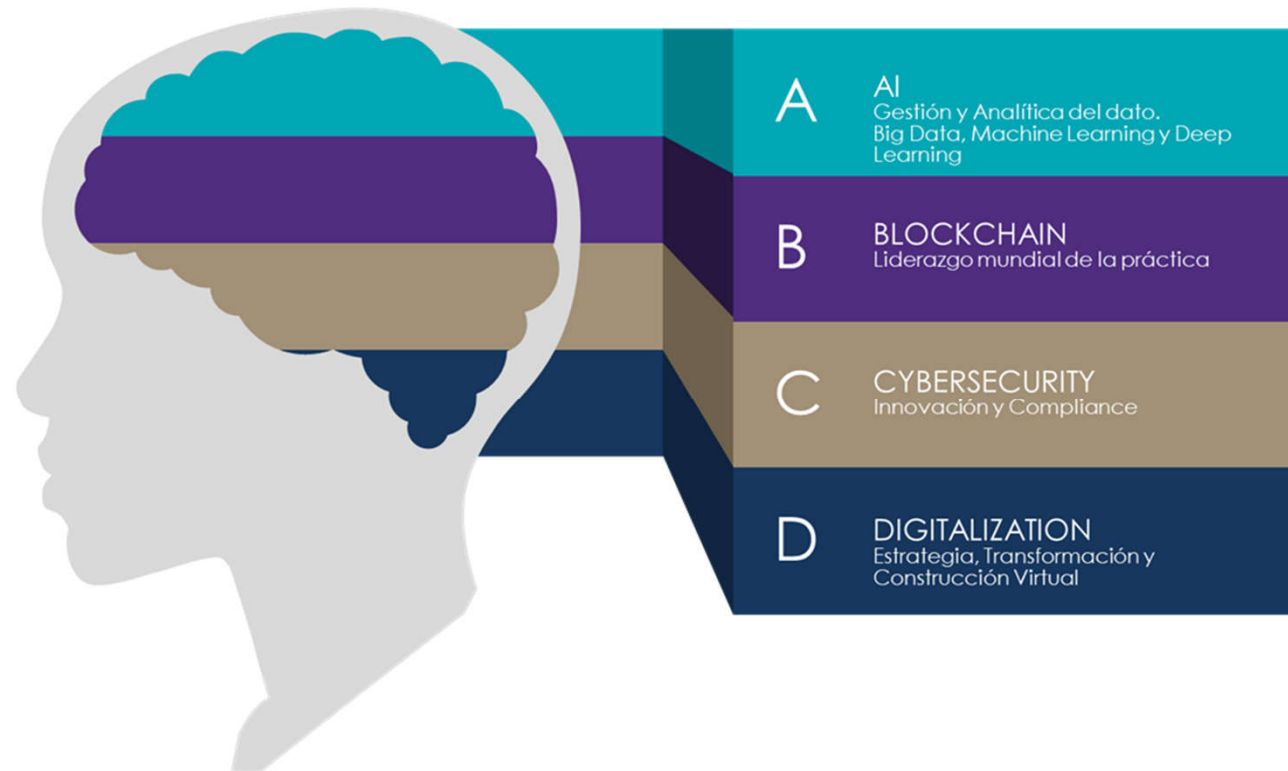
Especializados por Sectores



“Innovadores, visionarios,
comprometidos, fiables,
flexibles, gestores,
transformadores:
Tus socios del proyecto”

Quiénes somos

Áreas de Especialización por soluciones



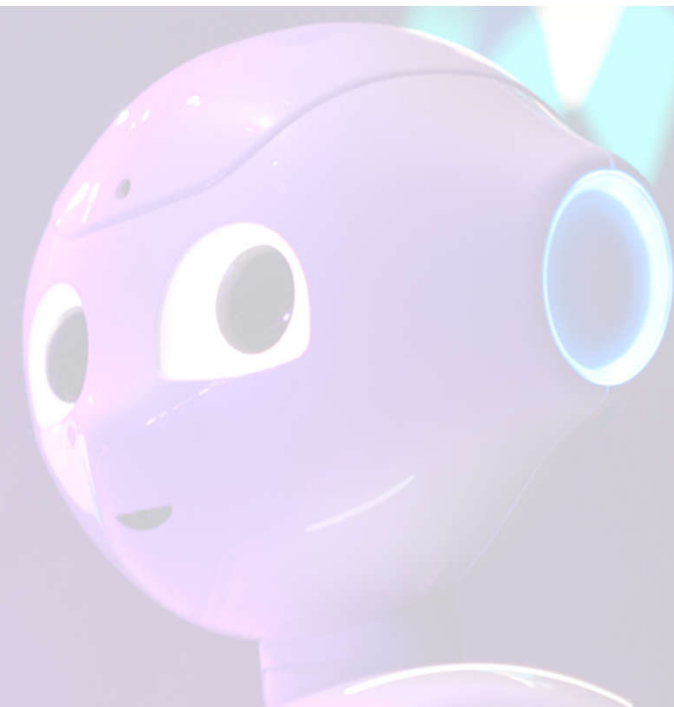
Programa “Activa Industria 4.0”

Grant Thornton empresa homologada

La Fundación EOI ha depositado su confianza en **GRANT THORNTON** para alcanzar los objetivos del Proyecto ACTIVA INDUSTRIA 4.0 y de las empresas industriales beneficiarias de la ayuda.



GRANT THORNTON ha sido una de las empresas seleccionadas para llevar a cabo los asesoramientos especializados e individualizados en INDUSTRIA 4.0.



Programa “Activa Industria 4.0”

¿Quién lo impulsa? Qué es? ¿Para qué?



¿Quién lo impulsa?

Activa Industria 4.0. es una iniciativa de la **Secretaría General de Industria y de la PYME** con la participación de las **Comunidades Autónomas** y la colaboración de **EOI Escuela de Organización Industrial**

Es un **Programa de asesoramiento especializado y personalizado** para empresas industriales españolas, realizado por entidades acreditadas con experiencia en implantación de proyectos de **Industria 4.0**

¿Qué es?



¿Para qué?

Proporciona a las empresas industriales **un diagnóstico de su situación actual** y un **plan de transformación** que identifica las actuaciones prioritarias en ese proceso de transformación, para definir la **hoja de ruta de su implantación**

Programa “Activa Industria 4.0”

¿A quien va dirigido? ¿Quién financia?



¿A quien va dirigido?

Empresas industriales que:

- Tengan dentro de su objeto social el desarrollo de actividades de las indicadas en las divisiones 10 a 32 inclusive del CNAE-2009.
- Se hallen al corriente en el cumplimiento de las obligaciones tributarias y con la Seguridad Social.
- Hayan realizado el autodiagnóstico de madurez digital a través de la Herramienta de la Autoevaluación Digital Avanzada (HADA), ubicada en www.industriaconectada40.gob.es, y obtenido el correspondiente informe.

Nota: Cada solicitud será evaluada de acuerdo con los criterios establecidos en cada convocatoria. Su concesión está sujeta a la documentación aportada y al número máximo de plazas ofertadas.

Novedades Convocatoria 2021



- Dada la situación económica de las empresas españolas producida por la crisis ocasionada por el COVID19, **la aportación de las empresas beneficiarias será de 605€.**
- **En Canarias, hasta el 22 de diciembre** tendrá lugar el periodo de inscripciones en el Programa, el cual se ejecutará durante el primer semestre del 2022.

Programa “Activa Industria 4.0”

Número de plazas

Comunidad Autónoma	Institución colaboradora	Plazas convocadas
ANDALUCÍA	AGENCIA IDEA	17
ARAGÓN	GOBIERNO DE ARAGÓN	28
ASTURIAS	IDEPA	10
BALEARES	GOBIERNO DE BALEARES	5
CANARIAS	GOBIERNO DE CANARIAS	20
CANTABRIA	GOBIERNO DE CANTABRIA	10
CASTILLA LA MANCHA	JUNTA DE COMUNIDADES DE CASTILLA LA MANCHA	8
CASTILLA Y LEÓN	ICE	40
CATALUÑA	ACCIÓ	40
EXTREMADURA	JUNTA DE EXTREMADURA	32
GALICIA	IGAPE	30
LA RIOJA	GOBIERNO DE LA RIOJA	25
MADRID	COMUNIDAD DE MADRID	30
MURCIA	INFO	15
NAVARRA	COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA	40
PAÍS VASCO	SPRI	20
VALENCIA	IVACE	30
		400

Programa “Activa Industria 4.0”

Servicios ofrecidos

El programa consiste en un asesoramiento especializado e individualizado, con un mínimo de **50 horas** de dedicación, en las que la empresa beneficiaria recibe los siguientes servicios

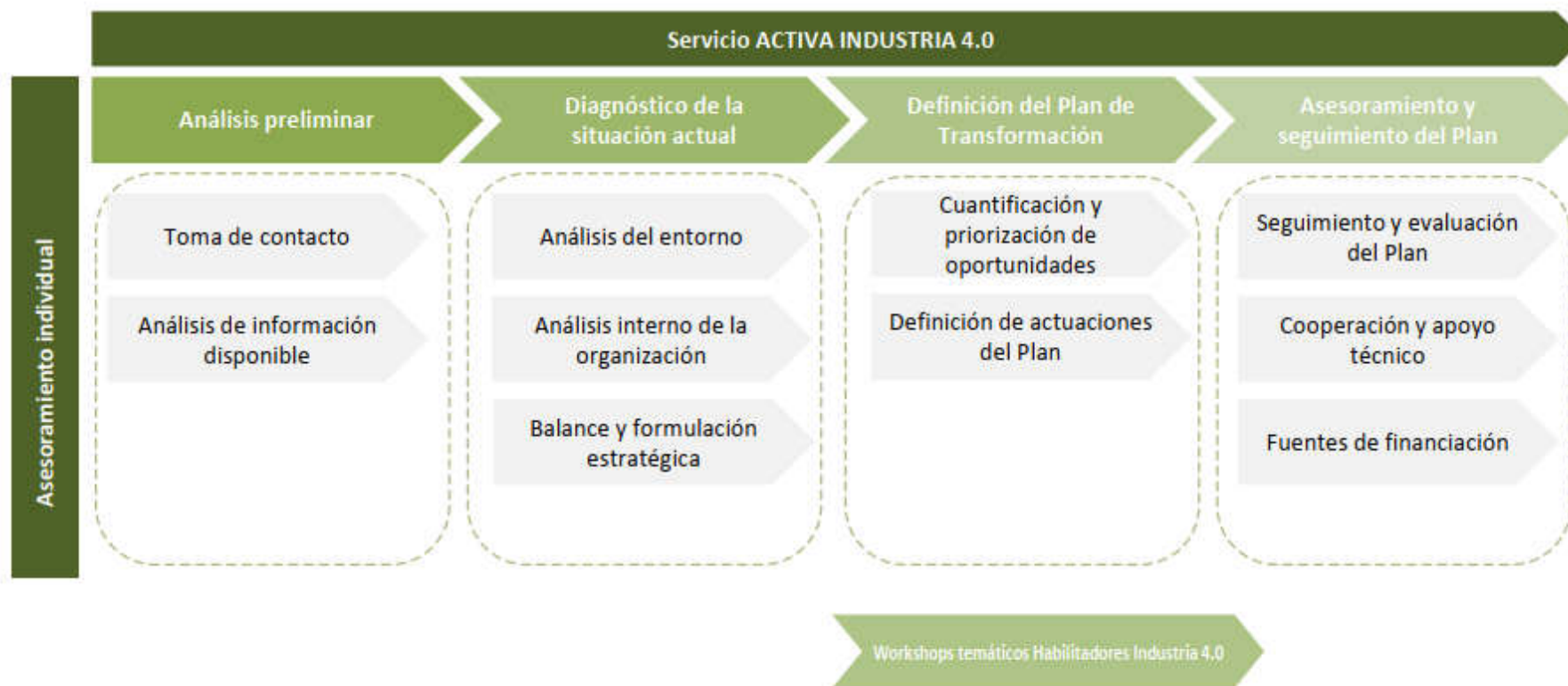


Programa “Activa Industria 4.0”

Metodología de trabajo

ACTIVA INDUSTRIA 4.0

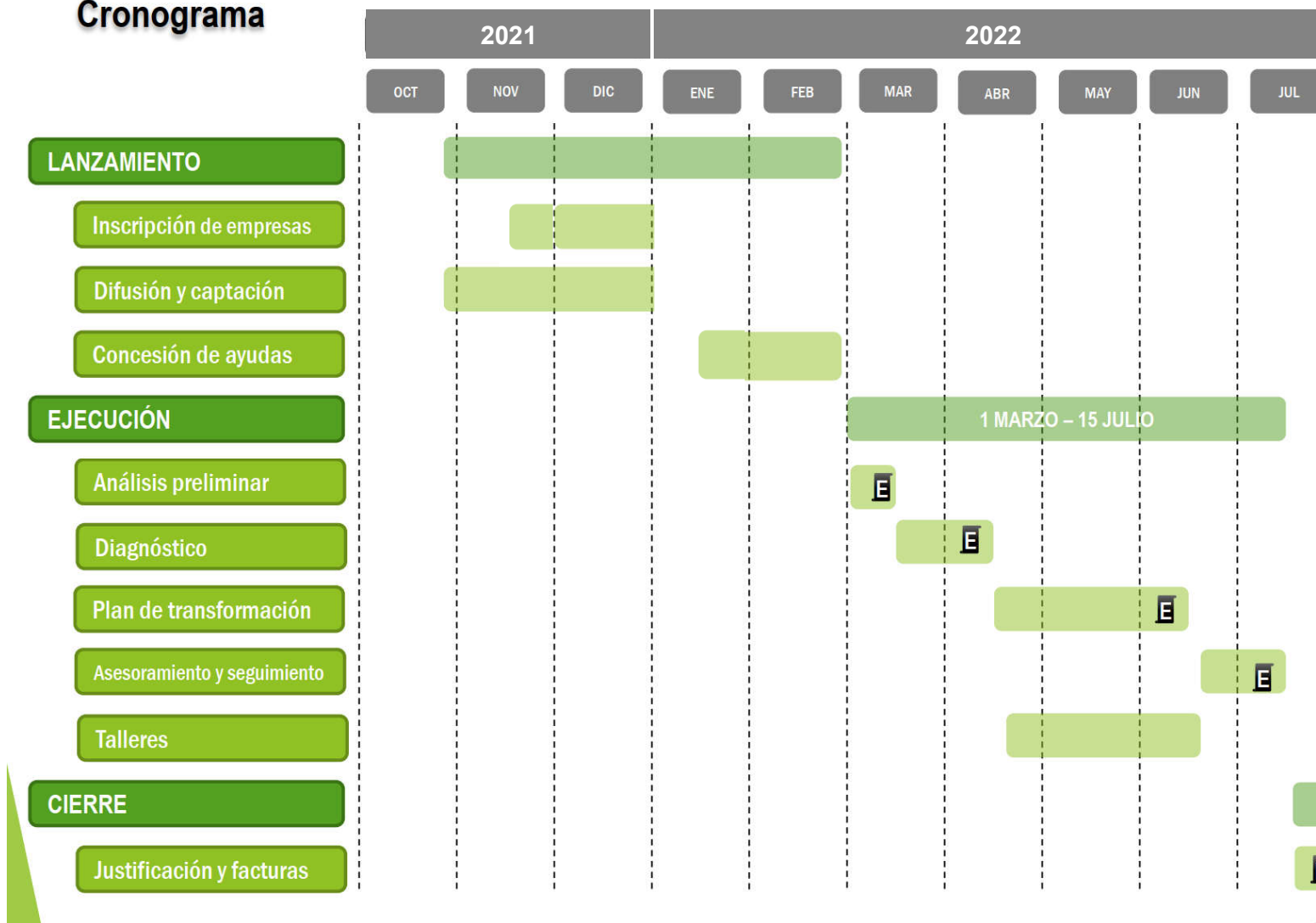
Fases del programa



Programa “Activa Industria 4.0”

¿Cómo lo vamos a hacer?

Cronograma



Programa “Activa Industria 4.0”

Metodología de trabajo

1

Diagnóstico

- Determinar dimensiones susceptibles de mejora
- Establecer áreas de enfoque
- Sensibilizar a las unidades involucradas
- Establecer objetivos concretos

2

Formulación específica

- Codiseñar medidas concretas de mejora con las empresas
- Apoyar con métodos y soluciones probadas o innovadoras
- Establecer pilotos
- Seleccionar herramientas de la i4.0

3

Aplicación

- Puesta en práctica de las iniciativas previstas
- Seguimiento y *coacha* las unidades
- Medida del rendimiento
- Plan de consolidación

Programa “Activa Industria 4.0”

Megatendencias Tecnológicas

La rápida evolución tecnológica ofrece una oportunidad única para combinar las innovaciones digitales - aportando un valor diferencial a la industria, a los clientes y a la sociedad en general.

En el mercado de las TIC existe un gran número de nuevas tecnologías y **habilitadores tecnológicos** que permitirán a las empresas ofrecer servicios diferenciales y competitivos, accesible para todos, que mejoren la experiencia del cliente y la calidad de los productos resultantes y que garanticen un desarrollo sostenible.

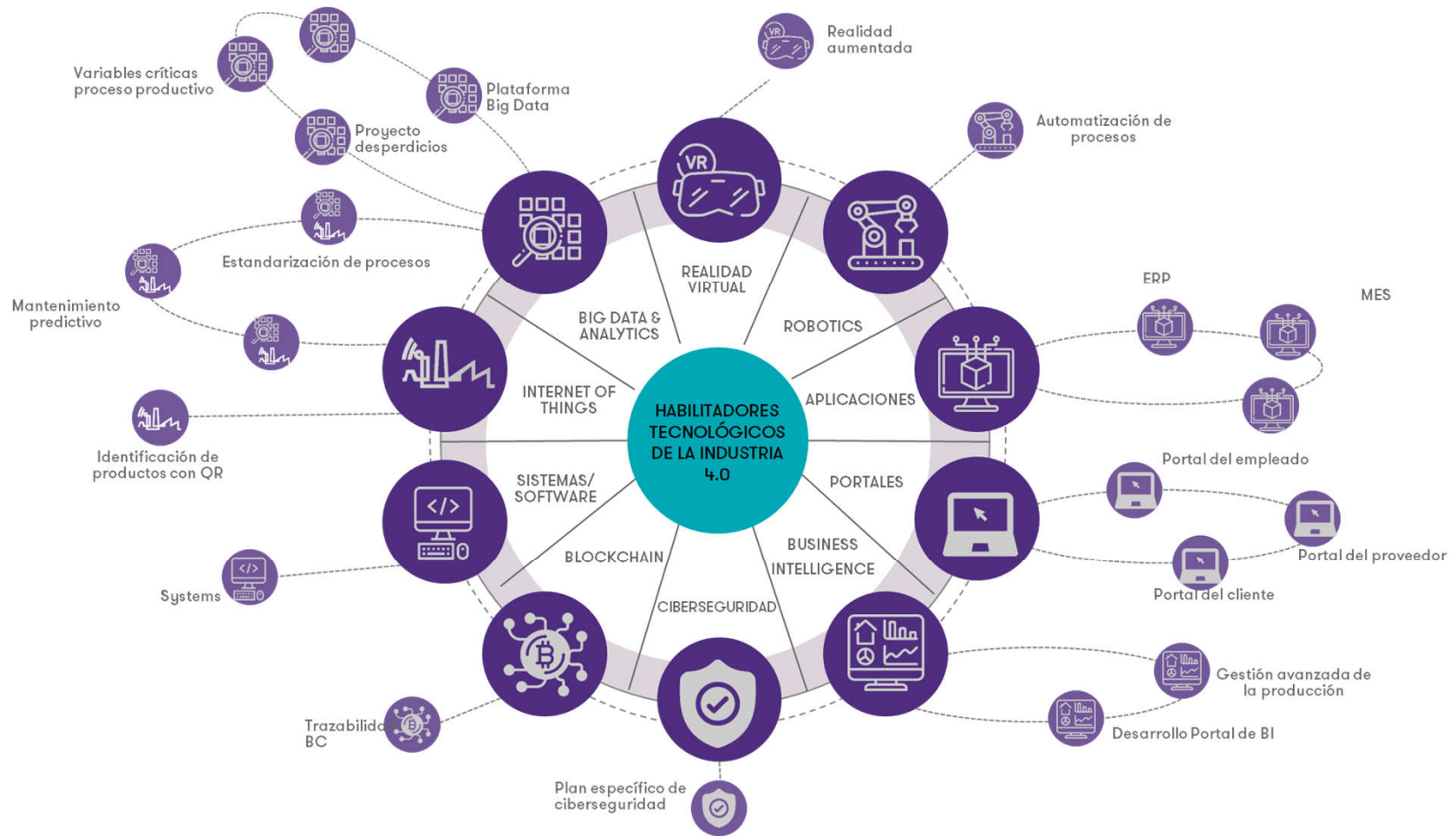
La digitalización de las empresas industriales debe llevarse a cabo como un enfoque integral, una estrategia basada en la gobernanza, la sostenibilidad, la accesibilidad, la innovación y la tecnología como ejes vertebradores.

Las nuevas tecnologías en la Industria 4.0 y en los entornos empresariales, cambian la forma de entender el sector y de los servicios que se ofrecerán a los clientes.



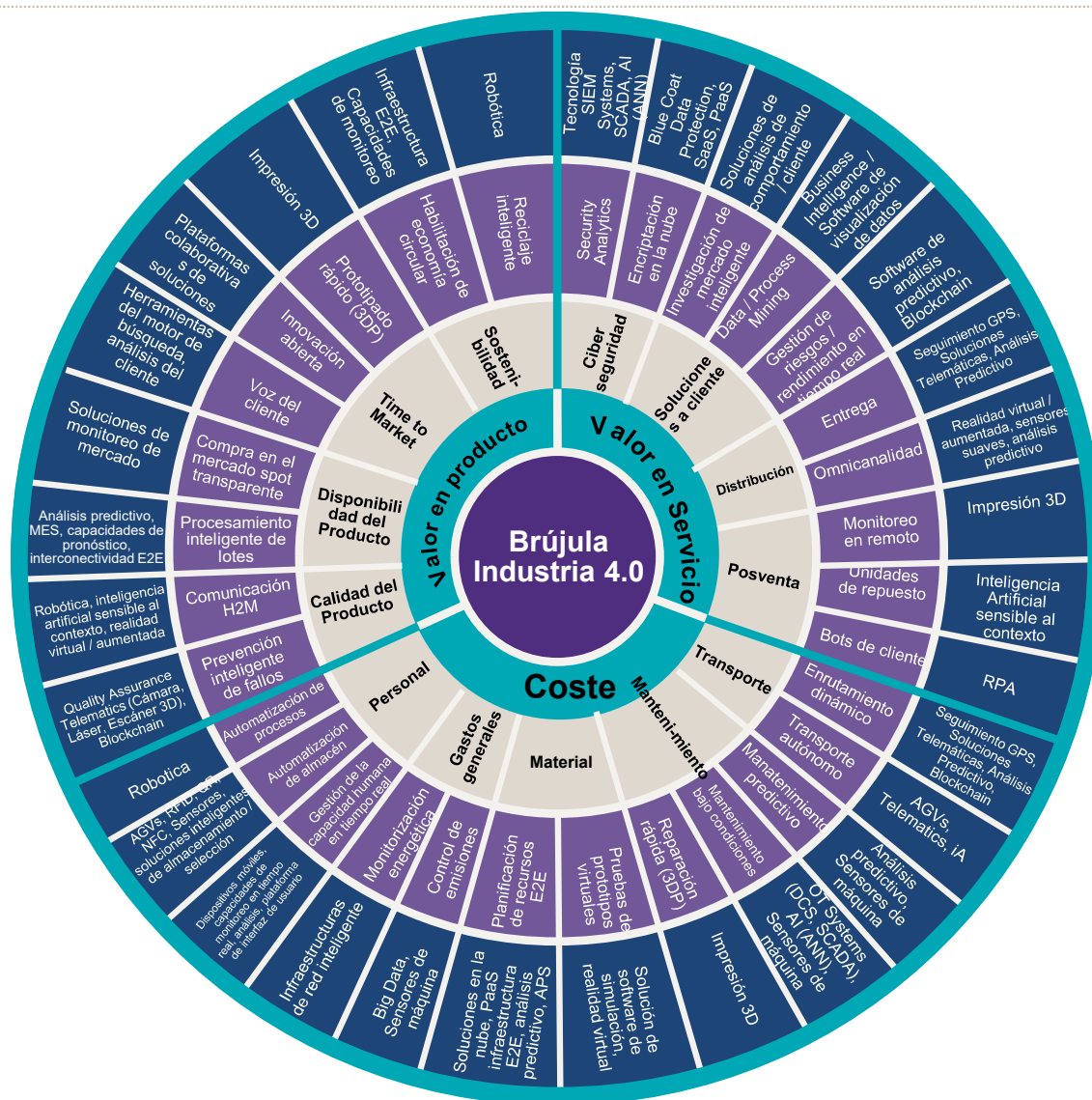
Programa “Activa Industria 4.0”

Habilitadores Tecnológicos Industria 4.0



Programa “Activa Industria 4.0”

Driver valor vs Driver coste

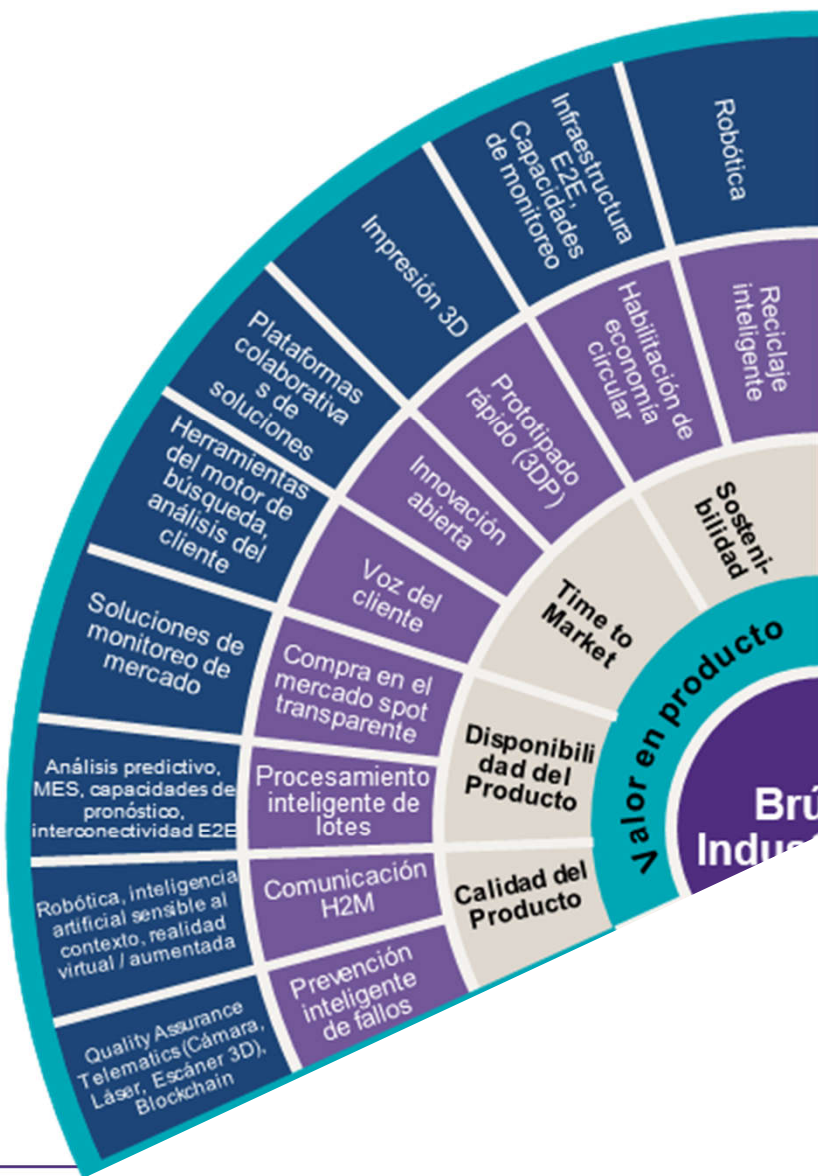


Driver Valor: Valor agregado del cliente mediante los habilitadores

Driver Coste: los costes se disminuyen directa o indirectamente mediante el uso de habilitadores

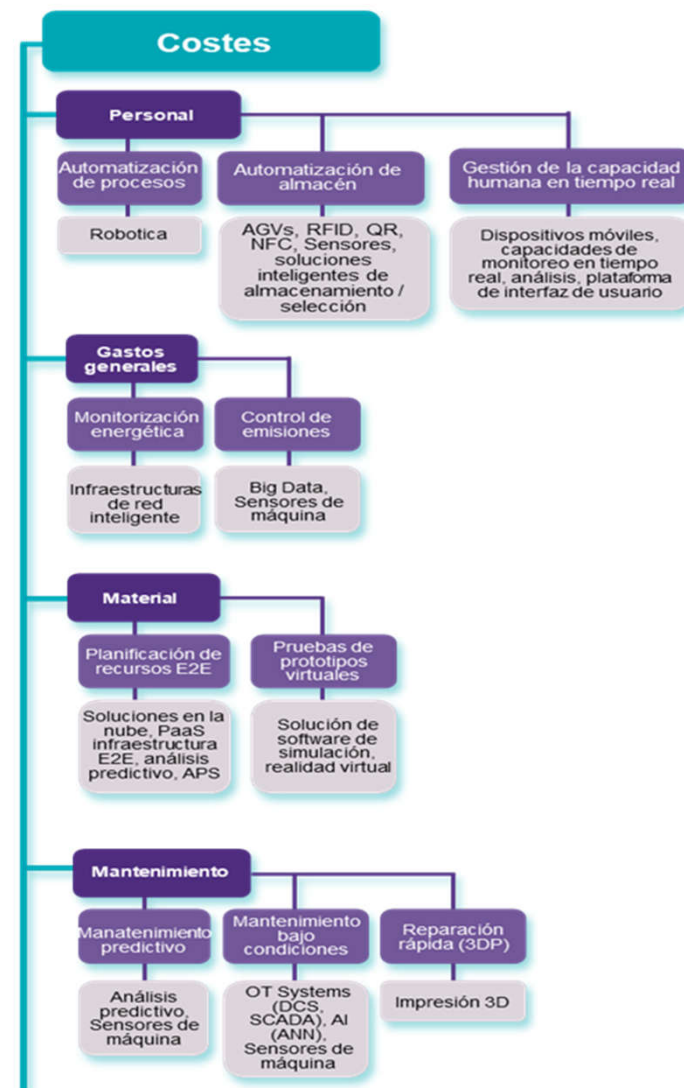
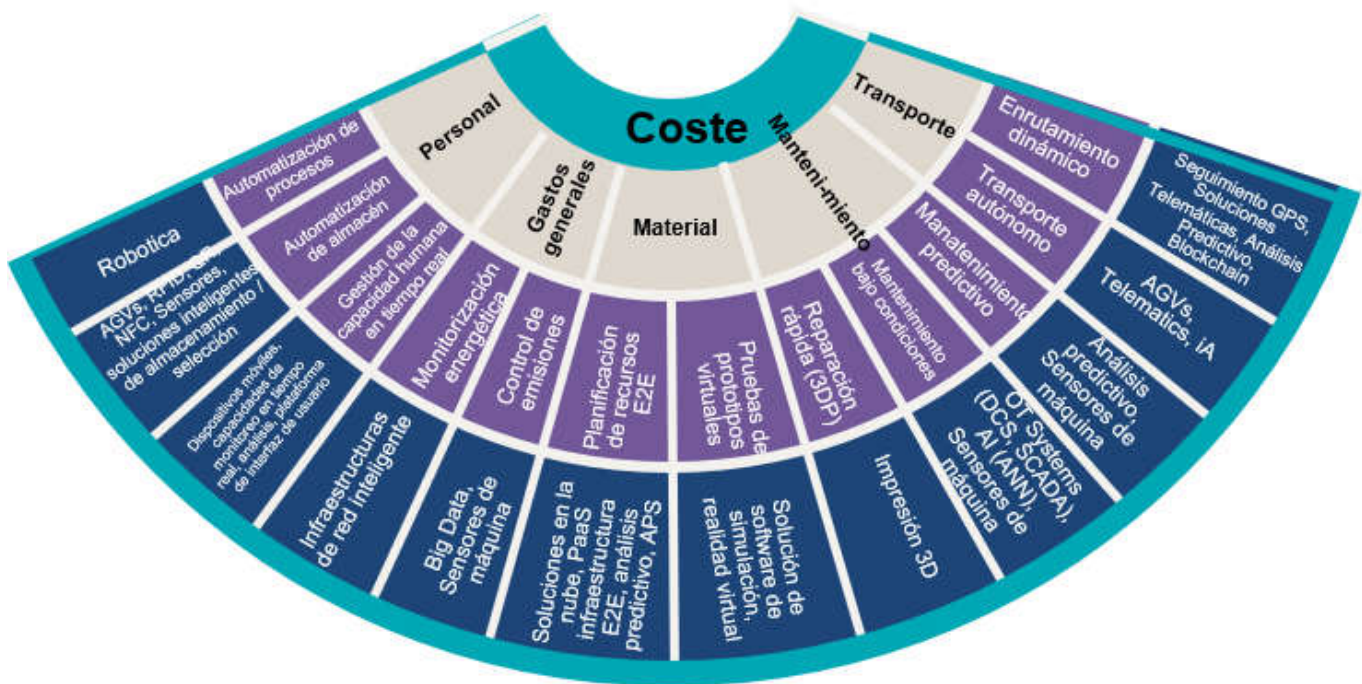
Programa “Activa Industria 4.0”

Driver valor vs Driver coste



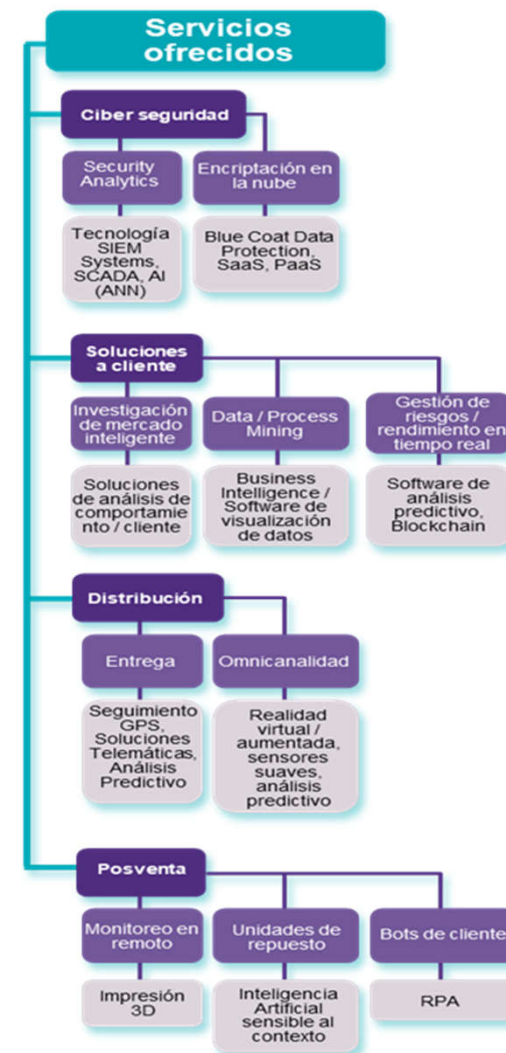
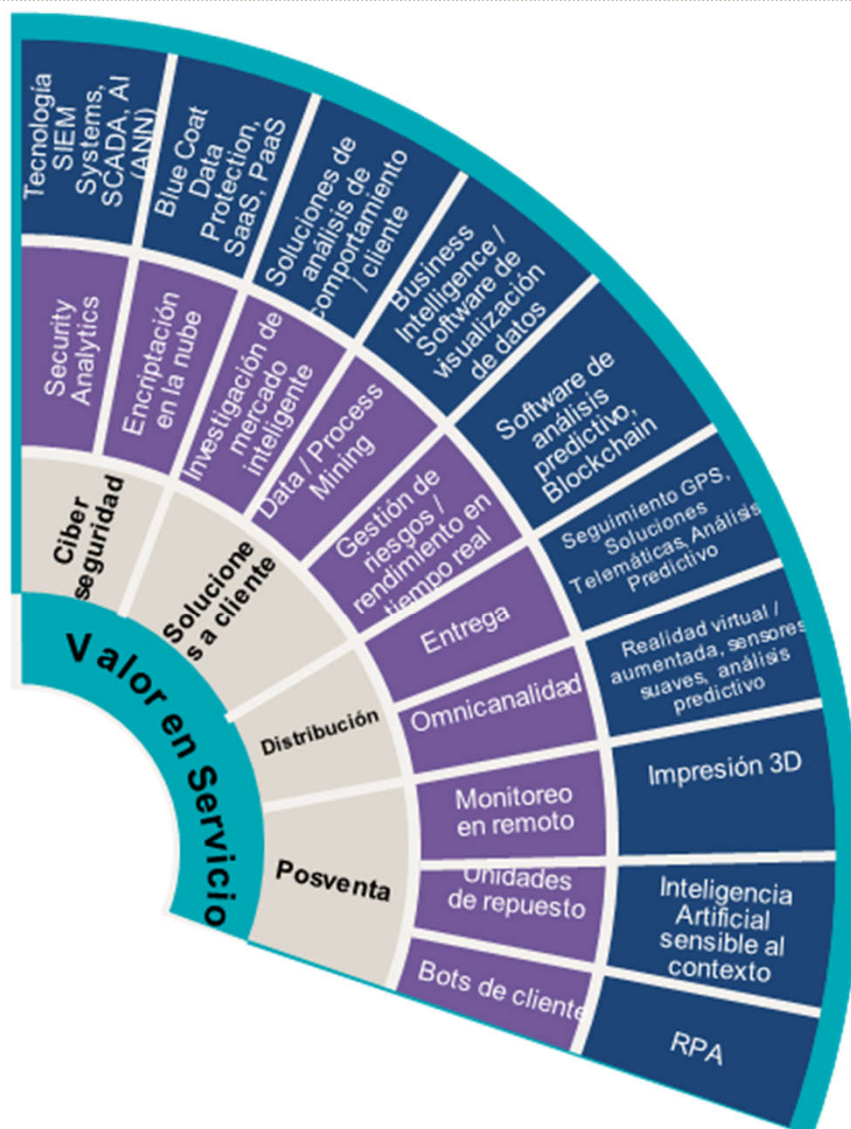
Programa “Activa Industria 4.0”

Driver valor vs Driver coste



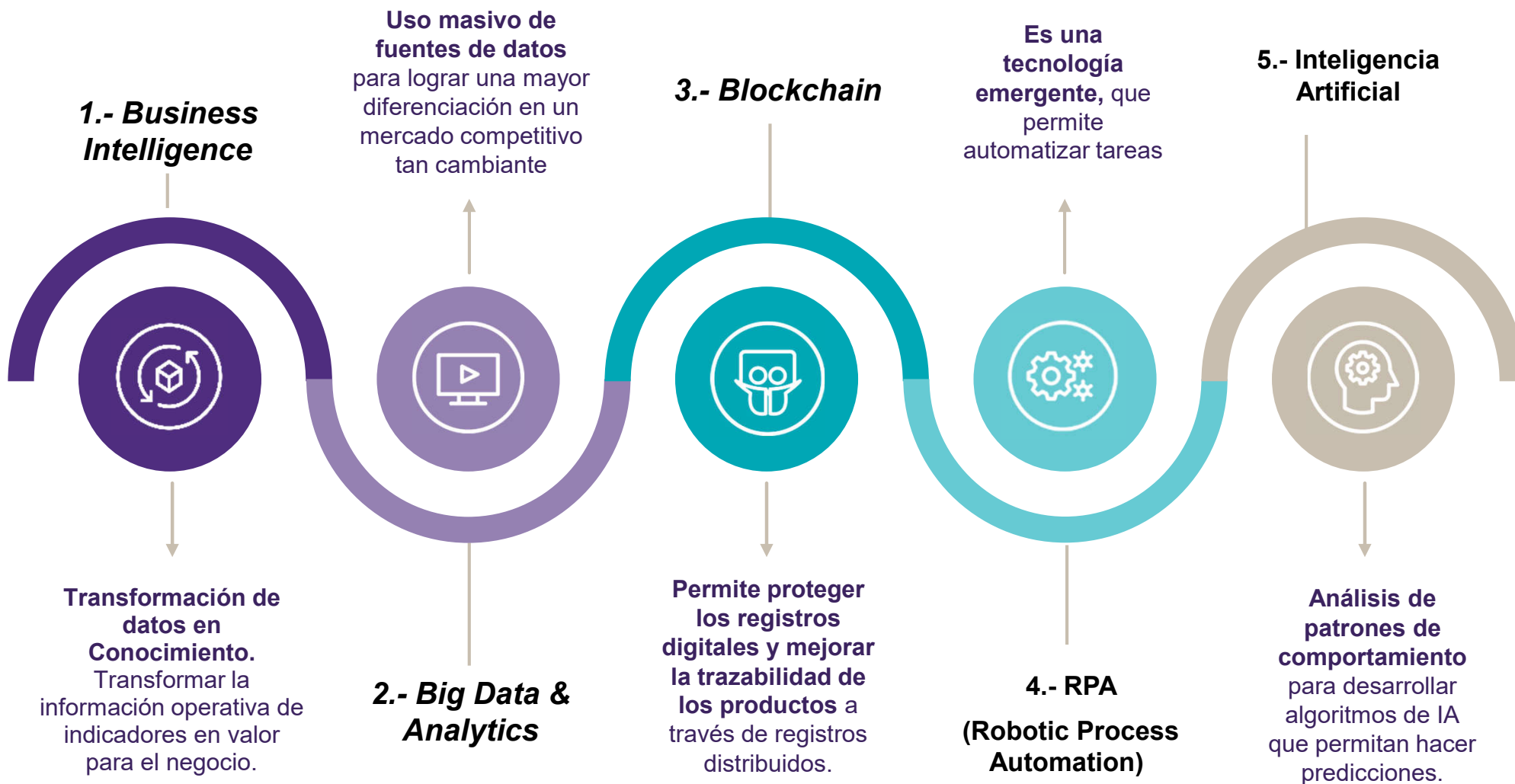
Programa “Activa Industria 4.0”

Driver valor vs Driver coste



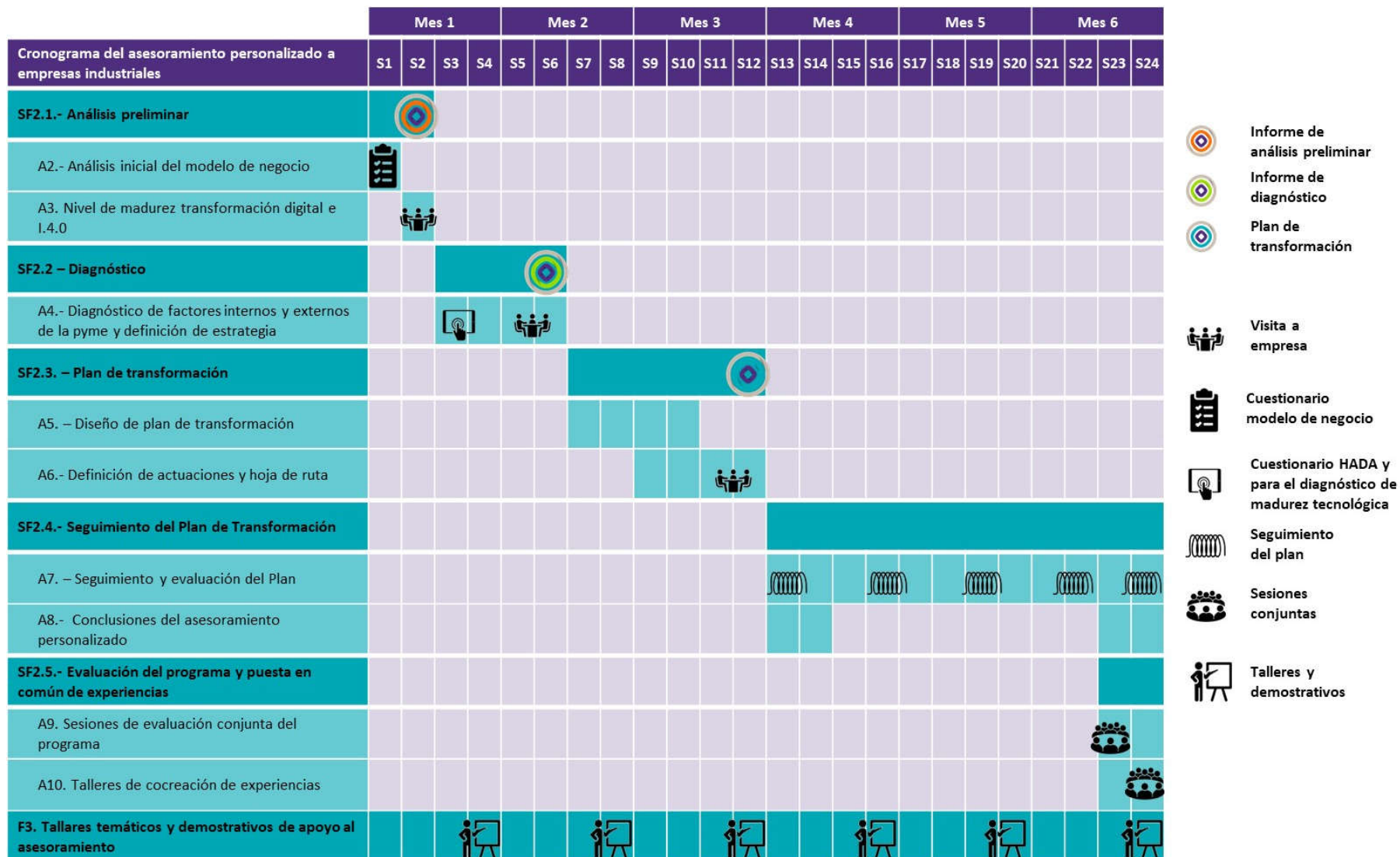
Programa “Activa Industria 4.0”

Hoja de ruta: Selección de habilitadores digitales



Programa “Activa Industria 4.0”

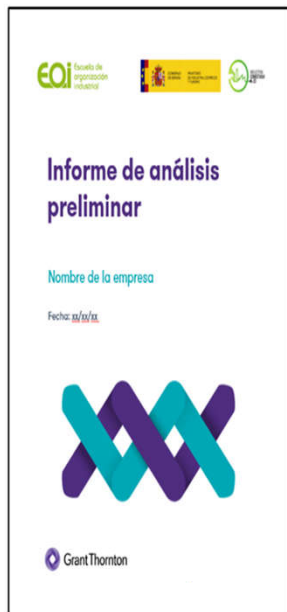
Planificación



Programa “Activa Industria 4.0”

Resultados

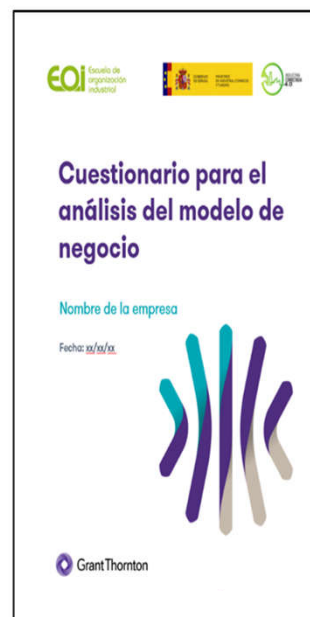
INFORME DE ANÁLISIS PRELIMINAR



Contenido del informe:

- 1) Análisis de la empresa asesorada
 - Datos de la empresa
 - Actividad / CNAE
 - Tipología de fabricación y producto
- 2) Análisis Económico-Financiero
 - Análisis de la cuenta de resultados
 - Análisis del balance
 - Análisis de indicadores y ratios

CUESTIONARIO PARA EL ANÁLISIS DEL MODELO DE NEGOCIO



Contenido del cuestionario:

- 1) Actividad de la empresa, áreas de responsabilidad y procesos clave de negocio
- 2) Objetivos de la empresa Análisis de la cuenta de resultados
- 3) Innovación
- 4) Organización
- 5) Competitividad
- 6) Marketing
- 7) Información financiera


Programa “Activa Industria 4.0”

Resultados

INFORME DE DIAGNÓSTICO

Contenido del informe:


- 1) Introducción
 - Datos de la empresa
 - Información modelo de negocio y producto
 - Principales ratios financieros
- 2) Análisis DAFO
- 3) Análisis PORTER
- 4) Grado de madurez digital HADA
- 5) Resultados Modelo de diagnóstico de madurez tecnológico
- 6) Valoración de la situación actual y el grado de madurez por dimensión y global de la compañía:
 - Estrategia de negocio y mercado,
 - Productos y Servicios,
 - Procesos,
 - Infraestructuras y
 - Organización y personas
- 7) Identificación de oportunidades por cada reto estratégico de compañía
- 8) Priorización de las oportunidades identificadas



PLAN DE TRANSFORMACIÓN

Contenido del informe:

- 1) Principales conclusiones del diagnóstico de la empresa
- 2) Oportunidades de Industria 4.0 identificadas por dimensión
- 3) Selección y priorización de las oportunidades de Industria 4.0 identificadas
- 4) Fichas descriptivas de los habilitadores tecnológicos seleccionados
- 5) Mejores prácticas y tendencias relacionadas con los habilitadores y oportunidades seleccionados.
- 6) Hoja de ruta y calendario de las oportunidades de Industria 4.0 seleccionadas y priorizadas



Programa “Activa Industria 4.0”

Resultados



Tipología 1	Taller Demostrativo	4 horas
	Networking práctico	2 horas
Tipología 2	Taller Demostrativo	4 horas
	Taller divulgativo	2 horas
Tipología 3	Taller formativo	3 horas
	Taller divulgativo	2 horas
	Networking	1 horas

Ficha Taller

Denominación: XXXX

Formato: Presencial

Tipología: Taller Demostrativo

Duración: X horas

Lugar de desarrollo: XXX

Fecha: [XX]

Capacidad de asistentes: máximo XX

Taller Tipología 1

Parte 1ª: Introducción y Teoría (1,5h)

Parte 2ª: Demostración práctica (2,5)

Parte 3ª: Networking práctico (2h)

Taller Tipología 2

Parte 1ª: Introducción y Teoría (1,5h)

Parte 2ª: Demostración práctica (2,5h)

Parte 3ª: Taller divulgativo

Taller Tipología 3

Parte 1ª: Taller formativo Introducción (1h)

Parte 2ª: Taller formativo desarrollo (1,5h)

Parte 3ª: Taller divulgativo

Parte 4ª: Networking práctico



Audit · Tax · Legal · Advisory

© 2021 Grant Thornton Corporación S.L.P. - Todos los derechos reservados. "Grant Thornton" se refiere a la marca bajo la cual las firmas miembro de Grant Thornton prestan servicios de auditoría, impuestos y consultoría a sus clientes, y/o se refiere a una o más firmas miembro, según lo requiera el contexto. Grant Thornton Corporación S.L.P. es una firma miembro de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL y las firmas miembro no forman una sociedad internacional. GTIL y cada firma miembro, es una entidad legal independiente. Los servicios son prestados por las firmas miembro. GTIL no presta servicios a clientes. GTIL y sus firmas miembro no se representan ni obligan entre sí y no son responsables de los actos u omisiones de las demás.